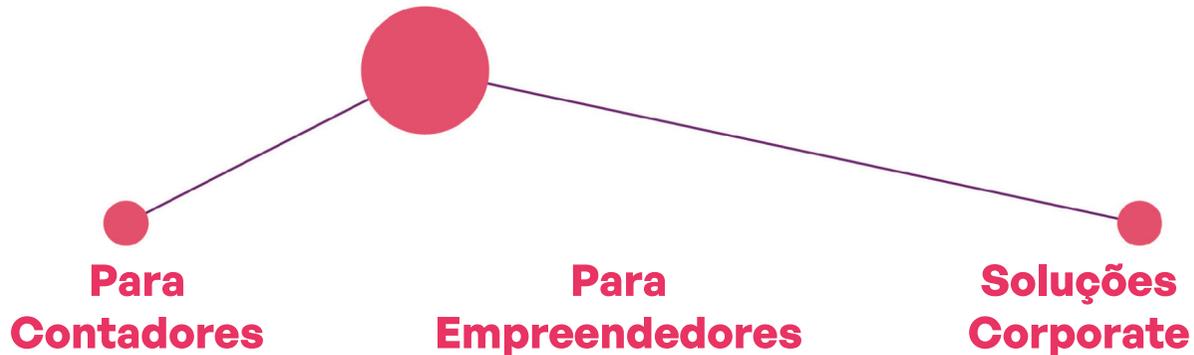






## Somos uma Smart Tech

A IOB é muito mais que uma empresa de conteúdo e software. Somos uma Smart Tech que agrega conhecimento e tecnologia de um jeito mais inteligente, trazendo um **universo de possibilidades** para simplificar o dia a dia de pessoas e negócios.



Softwares e conteúdos que dão agilidade, segurança, produtividade, controle e gerenciamento integrado para as áreas de contabilidade, fiscal e departamento pessoal.

Tecnologias que simplificam a gestão de empresas de todos os tamanhos. Mais controle financeiro, de estoque e vendas, além de otimizar processos com segurança e confiabilidade.

Um ecossistema completo de soluções, com tecnologia embarcada aliada à inteligência de dados, para auxiliar sua empresa a diminuir riscos enquanto garante maior compliance e governança tributária para o seu negócio.

Entre em contato e saiba mais!

**0800 724 7777**  
**[www.iob.com.br](http://www.iob.com.br)**

**IOB. Poder para transformar**

# ÍNDICE

PALAVRA DO PRESIDENTE.....	4
INFORMAÇÕES TÉCNICAS.....	5
PERFIL DO ASSOCIADO .....	7
CARGOS E SALÁRIOS.....	14
FORMA E JORNADA DE TRABALHO .....	20
BENEFÍCIOS CONCEDIDOS AOS FUNCIONÁRIOS.....	26
INSTRUMENTOS GERENCIAIS.....	36
ROTATIVIDADE NO QUADRO DE FUNCIONÁRIOS .....	42
USO DE TECNOLOGIA.....	48





# Palavra do Presidente

Os capitais intelectual e humano são a base da excelência e do sucesso da área de prestação de serviços, na qual o setor contábil está inserido.

Bastante aguardada, a Pesquisa de Salários, Benefícios e Práticas de RH é um verdadeiro instrumento para as tomadas de decisões empresariais relacionadas à área de gestão de pessoas, pois traz uma verdadeira radiografia do setor contábil nessa área, ao compilar itens como cargos e salários, benefícios, carga horária, rotatividade e o uso de tecnologias pelas organizações.

Dessa forma, esse material compila o comportamento e a dinâmica do setor empresarial contábil na área de pessoas e auxilia os gestores nos grandes desafios da área, como atrair e reter talentos, bem como a identificar o que pode ser melhorado e na criação de estratégias mais assertivas envolvendo a equipe.

Um trabalho que converge com nossa missão de inspirar, incentivar e auxiliar as nossas empresas representadas no seu crescimento e desenvolvimento.

Por todo o empenho e dedicação para a realização desse trabalho, agradecemos o vice-presidente do Sescon-SP e coordenador do projeto, Antonio Carlos Souza dos Santos, e à equipe envolvida: Wladimir Carlos Bersanetti Rodrigues, Rodrigo Alexandre de Oliveira, Fátima Aparecida de Souza Macedo, Luiz Angelo Sabbadin, Pablo Ademir Bobice, Andréia dos Santos Silva e Waldineia Alcantara Santana.

Que esse trabalho traga muitos insights, boas estratégias, novas práticas de RH, decisões assertivas e, conseqüentemente, muitos novos negócios e sucesso.

Boa leitura!

**Carlos Alberto Baptista**  
**Presidente do Sescon-SP e da Aescon-SP Gestão 2022/2024**  
**Representando e apoiando o empreendedorismo**

# INFORMAÇÕES TÉCNICAS

## DATA DE COLETA

18 de outubro a 07 de novembro de 2022.

## MÉTODO DE COLETA

Survey telefônico.

## PÚBLICO-ALVO

Empresas associadas ao SESCOB-SP.

Os respondentes foram sócios, proprietários, gerentes ou funcionários indicados pelos proprietários.

## AMOSTRA

308 casos Permitindo resultados representativos para o conjunto do universo pesquisado e, em separado, para São Paulo (capital), Grande São Paulo e Interior.

**Margem de erro para o conjunto: 5 p.p.**

## MARGEM DE ERRO

As margens de erro, estimada em um intervalo de confiança de 95%, são as seguintes:

	Amostra	Margem de erro
TOTAL	308	3,6%
Região		
Capital/ Grande SP	203	5,5%
Interior	105	9,5%

## NOTAS PARA LEITURA DAS BASES DOS RESULTADOS:

- Para a leitura dos resultados do conjunto da amostra utilizou-se de um fator de ponderação estatística que ajusta a distribuição amostral à distribuição do universo de associados do SESCON-SP. Isto se fez necessário, pois a amostra tem representatividade segmentada por região (Capital, Grande São Paulo e Interior).
- Quando não se tem 100% dos entrevistados considerados, pequenas diferenças podem ocorrer no valor da base do total da amostra devido ao fator de ponderação aplicado.
- Bases inferiores a 30 casos são insuficientes para análises estatísticas.
- Média: valor obtido somando-se todos os elementos de um conjunto e dividindo-se a soma pelo número de elementos.
- Moda: valor que ocorre com maior frequência na distribuição amostra.
- Mediana: medida de localização do centro da distribuição dos dados, ou seja, 50% dos elementos da amostra são menores ou iguais à mediana e os outros 50% são maiores ou iguais à mediana.
- Em algumas tabelas os resultados não somam exatamente 100% devido ao arredondamento dos resultados.
- Salário mínimo outubro de 2022 – R\$ 1.212,00.

3 5 7 1  
5 9 0 8 6 5 2 9 8 6 0  
3 6 8 5 3  
3 5 7 1 5 4 2 1 3 6 8 5 3 9 2 3 5 7 1 1 2  
8 5 3  
5 9 0 8 6 5 2  
5 9 0 8



# Perfil do Associado

## Qual o número de sócios/proprietários da sua empresa?

	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Escritório individual	23%	24%	20%
Dois sócios	59%	61%	55%
Três sócios	14%	11%	18%
Quatro sócios ou mais	5%	4%	7%
<b>MÉDIA</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>MEDIANA</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>MODA</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>

## Qual o número total de funcionários?

	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
1 a 5 funcionários	9%	10%	6%
6 a 10 funcionários	35%	32%	41%
11 a 15 funcionários	21%	20%	24%
16 a 20 funcionários	15%	15%	14%
21 funcionários ou mais	21%	24%	15%
<b>MÉDIA</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
<b>MEDIANA</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>12</b>
<b>MODA</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>

## Número de funcionários por área

	REGIÃO																				
	Total							Capital/ Grande SP							Interior						
	Contábil	Legalização	Pessoal	Fiscal	Administrativo/ Financeiro	TI	Comercial	Contábil	Legalização	Pessoal	Fiscal	Administrativo/ Financeiro	TI	Comercial	Contábil	Legalização	Pessoal	Fiscal	Administrativo/ Financeiro	TI	Comercial
1 funcionário	26%	56%	12%	37%	58%	41%	36%	30%	61%	14%	34%	55%	41%	38%	20%	47%	8%	44%	65%	39%	32%
2 funcionários	43%	14%	13%	14%	25%	14%	7%	43%	15%	15%	16%	28%	16%	8%	42%	11%	8%	10%	20%	10%	5%
3 funcionários	19%	6%	15%	13%	9%	6%	3%	14%	7%	14%	13%	10%	7%	3%	28%	5%	15%	13%	8%	4%	3%
4 funcionários ou mais	12%	5%	43%	32%	4%	2%	3%	13%	5%	44%	34%	4%	1%	3%	10%	6%	40%	30%	4%	3%	2%
Não tem funcionários	-	19%	18%	3%	4%	38%	51%		12%	12%	3%	4%	35%	47%		31%	30%	3%	4%	45%	58%
<b>MÉDIA</b>	3	2	4	3	2	2	2	2	2	4	3	2	2	2	3	2	4	3	2	2	1
<b>MEDIANA</b>	2	1	4	2	1	1	1	2	1	4	2	1	1	1	2	1	4	2	1	1	1
<b>MODA</b>	2	1	4	1	1	1	1	2	1	4	1	1	1	1	2	1	4	1	1	1	1
<b>BASE</b>																					

## Serviços terceirizados

	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Assessoria Jurídica	70%	73%	64%
Marketing	27%	25%	32%
Legalização	21%	17%	32%
Departamento Pessoal	16%	15%	18%
Outros	15%	14%	18%
<b>BASE</b>	<b>81</b>	<b>59</b>	<b>22</b>

## Sua organização possui funcionários alocados em clientes?

	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Sim	60%	64%	53%
Não	40%	36%	47%
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>

## Sua organização contábil já se adequou à LGPD?

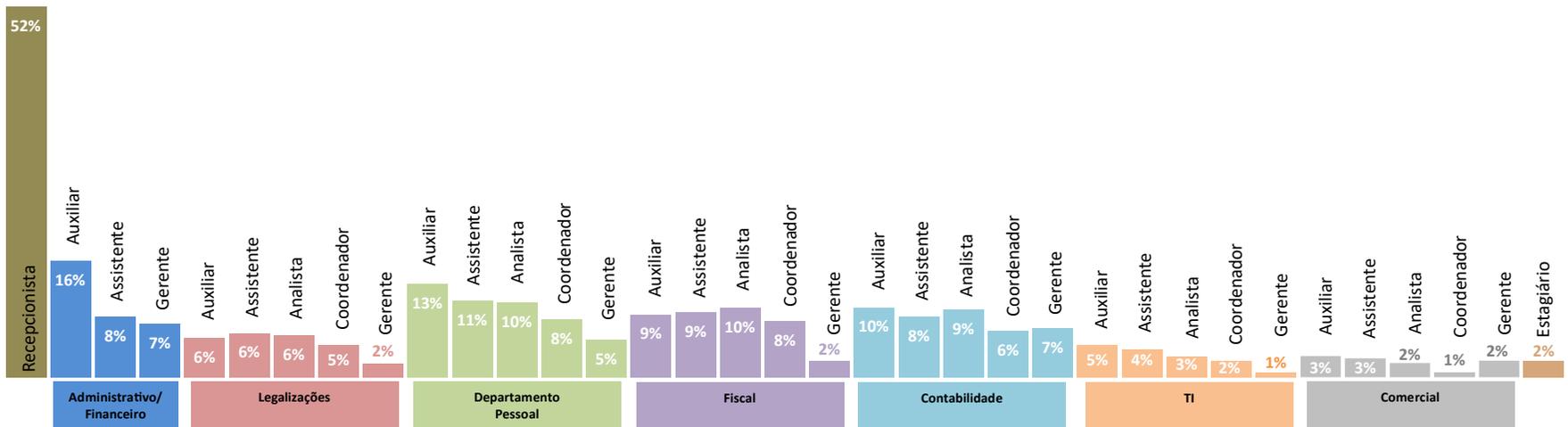
	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Sim	74%	81%	61%
Não	26%	19%	39%
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>



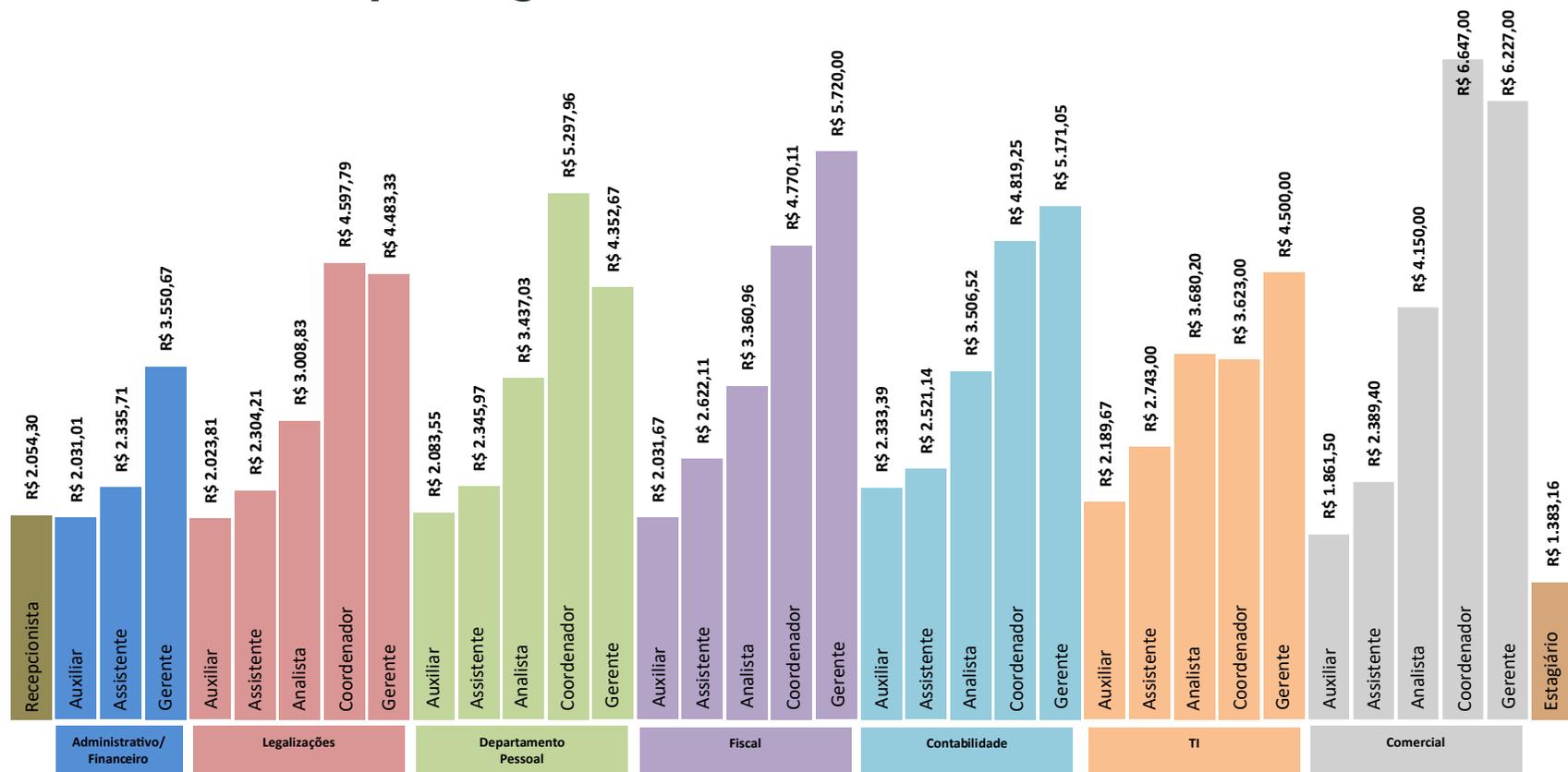
# Cargos e Salários

3 5 7 1  
3 5 7 1 5 9 0 8 6 5 2 9 8 6 0  
3 6 8 5 3  
3 5 7 1 1 3 6 8 5 3 9 2 3 5 7 1 1 2  
3 6 8 5 3  
8 5 3  
5 9 0 8 6 5 2  
5 9 0 8

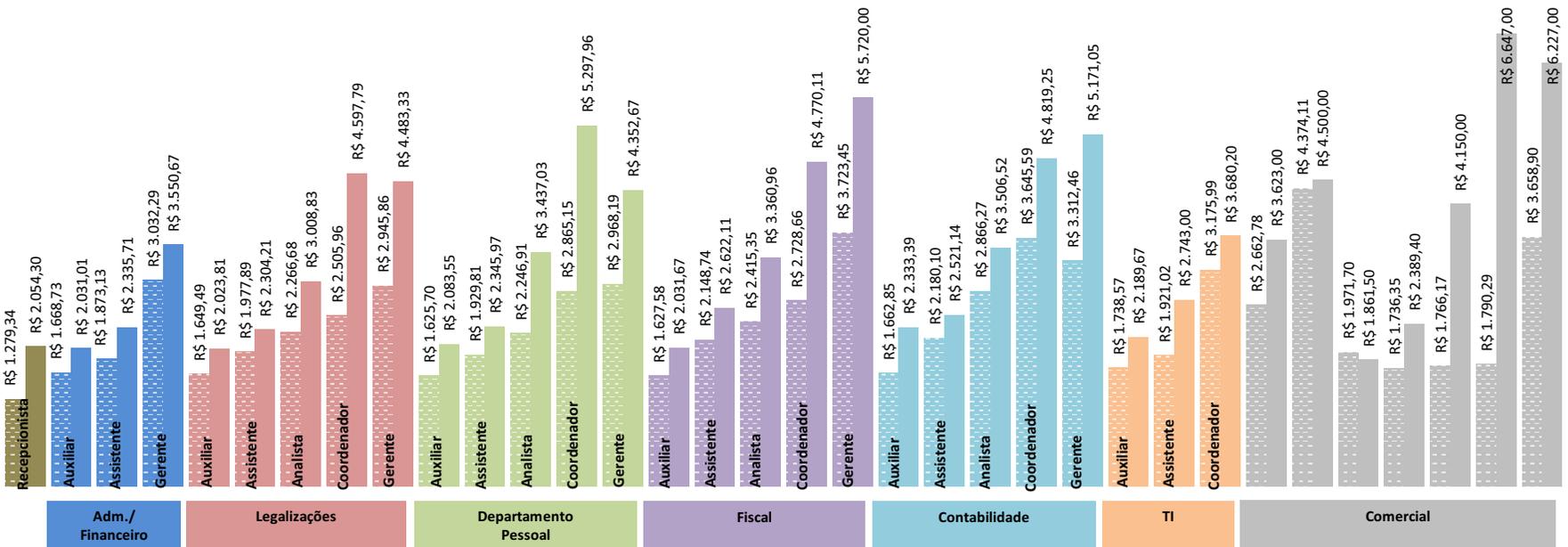
## Cargos na empresa – Resultado geral



## Média de salários por cargo



## Média de salários por cargo – Comparativo 2017/2022



## Salários por cargos

	Possui o cargo	SALÁRIOS POR CARGO									Base
		Até R\$ 1.212,00	R\$ 1.213,00 a R\$ 2.424,00	R\$ 2.425,00 a R\$ 3.636,00	R\$ 3.637,00 a R\$ 4.848,00	R\$ 4.849,00 ou mais	Não Respondeu	Média	Mediana	Moda	
Recepcionista	52%	1%	92%	7%			1%	R\$ 2.054,30	R\$ 2.000,00	R\$ 2.400,00	194
Auxiliar administrativo / Financeiro	16%	11%	57%	33%				R\$ 2.031,01	R\$ 2.000,00	R\$ 2.700,00	104
Assistente administrativo / Financeiro	8%		54%	39%	7%			R\$ 2.335,71	R\$ 2.250,00	R\$ 2.700,00	28
Gerente Administrativo / Financeiro	7%		27%	42%	9%	21%		R\$ 3.550,67	R\$ 2.980,00	R\$ 2.980,00	33
Auxiliar de Legalizações	6%	5%	62%	33%				R\$ 2.023,81	R\$ 1.800,00	R\$ 1.700,00	21
Assistente de Legalizações	6%		58%	42%				R\$ 2.304,21	R\$ 2.200,00	R\$ 2.500,00	19
Analista de Legalizações	6%		28%	50%	22%			R\$ 3.008,83	R\$ 3.252,00	R\$ 3.500,00	18
Coordenador de Legalizações	5%		14%	14%	7%	64%		R\$ 4.597,79	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	14
Gerente de Legalizações	2%		17%	17%	17%	50%		R\$ 4.483,33	R\$ 4.750,00	R\$ 1.700,00	6
Auxiliar de Departamento Pessoal	13%	8%	45%	48%				R\$ 2.083,55	R\$ 2.000,00	R\$ 2.700,00	40
Assistente de Departamento Pessoal	11%	6%	42%	48%			3%	R\$ 2.345,97	R\$ 2.450,00	R\$ 2.400,00	33
Analista de Departamento Pessoal	10%	3%	9%	50%	31%	6%		R\$ 3.437,03	R\$ 3.475,00	R\$ 3.000,00	32
Coordenador de Departamento Pessoal	8%		4%	12%	24%	60%		R\$ 5.297,96	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	25
Gerente de Departamento Pessoal	5%		6%	38%	6%	44%	6%	R\$ 4.352,67	R\$ 4.000,00	R\$ 6.000,00	16
Auxiliar Fiscal	9%	4%	74%	22%				R\$ 2.031,67	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	27
Assistente Fiscal	9%		39%	57%			4%	R\$ 2.622,11	R\$ 2.500,00	R\$ 2.300,00	28
Analista Fiscal	10%	8%	8%	50%	25%	8%		R\$ 3.360,96	R\$ 3.420,00	R\$ 3.300,00	24
Coordenador Fiscal	8%		6%	11%	22%	61%		R\$ 4.770,11	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	18
Gerente Fiscal	2%				20%	80%		R\$ 5.720,00	R\$ 5.500,00	R\$ 4.200,00	5
Auxiliar de Contabilidade	10%		67%	28%		5%		R\$ 2.333,39	R\$ 1.880,00	R\$ 1.700,00	76
Assistente de Contabilidade	8%		54%	46%				R\$ 2.521,14	R\$ 2.405,00	R\$ 2.400,00	56
Analista de Contabilidade	9%		10%	52%	29%	9%		R\$ 3.506,52	R\$ 3.470,00	R\$ 4.000,00	58
Coordenador de Contabilidade	6%		5%	15%	20%	60%		R\$ 4.819,25	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	20
Gerente Contábil	7%			26%	11%	63%		R\$ 5.171,05	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	19
Auxiliar de TI	5%		67%	33%				R\$ 2.189,67	R\$ 2.200,00	R\$ 1.498,00	6
Assistente de TI	4%		33%	67%				R\$ 2.743,00	R\$ 2.875,00	R\$ 1.800,00	6
Analista de TI	3%		20%	20%	60%			R\$ 3.680,20	R\$ 3.800,00	R\$ 2.401,00	5
Coordenador de TI	2%		33%		67%			R\$ 3.623,00	R\$ 4.000,00	R\$ 2.369,00	3
Gerente de TI	1%				100%			R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	1
Auxiliar Comercial	3%		100%					R\$ 1.861,50	R\$ 1.850,00	R\$ 1.400,00	4
Assistente Comercial	3%		60%	40%				R\$ 2.389,40	R\$ 2.347,00	R\$ 3.000,00	5
Analista Comercial	2%				100%			R\$ 4.150,00	R\$ 4.150,00	R\$ 3.800,00	2
Coordenador Comercial	1%					100%		R\$ 6.647,00	R\$ 6.647,00	R\$ 6.647,00	1
Gerente Comercial	2%				50%	50%		R\$ 6.227,00	R\$ 5.300,00	R\$ 4.000,00	4
Estagiário	12%	65%	35%					R\$ 1.383,16	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	81

## Cargos existentes na empresa e salários por região

	Possui o cargo	SALÁRIOS POR CARGO								
		Média			Mediana			Moda		
		Total	Capital/ Grande SP	Interior	Total	Capital	Grande São Paulo	Total	Capital	Grande São Paulo
Receptionista	52%	R\$ 2.054,30	R\$ 2.078,73	R\$ 2.011,36	R\$ 2.000,00	R\$ 2.200,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00
Auxiliar administrativo / Financeiro	16%	R\$ 2.031,01	R\$ 2.084,98	R\$ 1.960,24	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 1.950,00	R\$ 2.700,00	R\$ 2.700,00	R\$ 1.212,00
Assistente administrativo / Financeiro	8%	R\$ 2.335,57	R\$ 2.452,16	R\$ 2.089,89	R\$ 2.250,00	R\$ 2.500,00	R\$ 1.960,00	R\$ 2.700,00	R\$ 2.700,00	R\$ 1.960,00
Gerente Administrativo / Financeiro	7%	R\$ 3.550,67	R\$ 3.377,22	R\$ 3.758,80	R\$ 2.980,00	R\$ 2.980,00	R\$ 2.980,00	R\$ 2.980,00	R\$ 2.980,00	R\$ 1.700,00
Auxiliar de Legalizações	6%	R\$ 2.023,81	R\$ 1.985,71	R\$ 2.100,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.750,00	R\$ 2.000,00	R\$ 1.700,00	R\$ 1.700,00	R\$ 1.400,00
Assistente de Legalizações	6%	R\$ 2.304,21	R\$ 2.306,40	R\$ 2.296,00	R\$ 2.200,00	R\$ 2.200,00	R\$ 2.192,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 1.800,00
Analista de Legalizações	6%	R\$ 3.008,83	R\$ 2.978,44	R\$ 3.252,00	R\$ 3.252,00	R\$ 3.250,00	R\$ 3.252,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.004,00
Coordenador de Legalizações	5%	R\$ 4.597,79	R\$ 4.400,00	R\$ 5.092,25	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 4.884,50	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 3.500,00
Gerente de Legalizações	2%	R\$ 4.483,33	R\$ 4.483,33		R\$ 4.750,00	R\$ 4.750,00		R\$ 1.700,00	R\$ 1.700,00	
Auxiliar de Departamento Pessoal	13%	R\$ 2.083,55	R\$ 2.053,86	R\$ 2.152,83	R\$ 2.000,00	R\$ 1.950,00	R\$ 2.250,00	R\$ 2.700,00	R\$ 2.700,00	R\$ 2.500,00
Assistente de Departamento Pessoal	11%	R\$ 2.345,97	R\$ 2.329,87	R\$ 2.387,11	R\$ 2.450,00	R\$ 2.400,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00	R\$ 1.800,00
Analista de Departamento Pessoal	10%	R\$ 3.437,03	R\$ 3.450,00	R\$ 3.398,13	R\$ 3.475,00	R\$ 3.475,00	R\$ 3.592,50	R\$ 3.000,00	R\$ 3.500,00	R\$ 1.800,00
Coordenador de Departamento Pessoal	8%	R\$ 5.297,96	R\$ 5.092,00	R\$ 6.121,80	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 6.009,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 4.500,00
Gerente de Departamento Pessoal	5%	R\$ 4.352,67	R\$ 4.474,17	R\$ 3.866,67	R\$ 4.000,00	R\$ 4.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 3.000,00
Auxiliar Fiscal	9%	R\$ 2.031,67	R\$ 1.968,41	R\$ 2.310,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	R\$ 2.250,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00
Assistente Fiscal	9%	R\$ 2.622,11	R\$ 2.558,77	R\$ 2.900,80	R\$ 2.500,00	R\$ 2.498,00	R\$ 3.004,00	R\$ 2.300,00	R\$ 2.300,00	R\$ 2.300,00
Analista Fiscal	10%	R\$ 3.360,96	R\$ 3.350,57	R\$ 3.600,00	R\$ 3.420,00	R\$ 3.400,00	R\$ 3.600,00	R\$ 3.300,00	R\$ 3.300,00	R\$ 3.600,00
Coordenador Fiscal	8%	R\$ 4.770,11	R\$ 4.946,38	R\$ 3.360,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 3.360,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 2.720,00
Gerente Fiscal	2%	R\$ 5.720,00	R\$ 5.720,00		R\$ 5.500,00	R\$ 5.500,00		R\$ 4.200,00	R\$ 4.200,00	
Auxiliar de Contabilidade	10%	R\$ 2.333,39	R\$ 2.355,33	R\$ 2.306,29	R\$ 1.880,00	R\$ 1.840,00	R\$ 2.000,00	R\$ 1.700,00	R\$ 1.741,00	R\$ 3.000,00
Assistente de Contabilidade	8%	R\$ 2.521,14	R\$ 2.475,26	R\$ 2.578,04	R\$ 2.405,00	R\$ 2.405,00	R\$ 2.405,00	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00
Analista de Contabilidade	9%	R\$ 3.506,52	R\$ 3.526,00	R\$ 3.478,92	R\$ 3.470,00	R\$ 3.407,00	R\$ 3.765,00	R\$ 4.000,00	R\$ 3.400,00	R\$ 4.000,00
Coordenador de Contabilidade	6%	R\$ 4.819,25	R\$ 4.905,67	R\$ 4.560,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00
Gerente Contábil	7%	R\$ 5.171,05	R\$ 5.242,86	R\$ 4.970,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 5.550,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00
Auxiliar de TI	5%	R\$ 2.189,67	R\$ 2.237,50	R\$ 2.094,00	R\$ 2.200,00	R\$ 2.200,00	R\$ 2.094,00	R\$ 1.498,00	R\$ 1.600,00	R\$ 1.498,00
Assistente de TI	4%	R\$ 2.743,00	R\$ 2.743,00		R\$ 2.875,00	R\$ 2.875,00		R\$ 1.800,00	R\$ 1.800,00	
Analista de TI	3%	R\$ 3.680,20	R\$ 3.680,20		R\$ 3.800,00	R\$ 3.800,00		R\$ 2.401,00	R\$ 2.401,00	
Coordenador de TI	2%	R\$ 3.623,00	R\$ 3.623,00		R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00		R\$ 2.369,00	R\$ 2.369,00	
Gerente de TI	1%	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00		R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00		R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	
Auxiliar Comercial	3%	R\$ 1.861,50	R\$ 1.700,00	R\$ 2.346,00	R\$ 1.850,00	R\$ 1.700,00	R\$ 2.346,00	R\$ 1.400,00	R\$ 1.400,00	R\$ 2.346,00
Assistente Comercial	3%	R\$ 2.389,40	R\$ 2.200,00	R\$ 2.673,50	R\$ 2.347,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.673,50	R\$ 3.000,00	R\$ 1.600,00	R\$ 2.347,00
Analista Comercial	2%	R\$ 4.150,00	R\$ 4.150,00		R\$ 4.150,00	R\$ 4.150,00		R\$ 3.800,00	R\$ 3.800,00	
Coordenador Comercial	1%	R\$ 6.647,00	R\$ 6.647,00		R\$ 6.647,00	R\$ 6.647,00		R\$ 6.647,00	R\$ 6.647,00	
Gerente Comercial	2%	R\$ 6.227,00	R\$ 6.227,00		R\$ 5.300,00	R\$ 5.300,00		R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	
Estagiário	12%	R\$ 1.383,16	R\$ 1.448,35	R\$ 1.297,49	R\$ 1.200,00	R\$ 1.206,00	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00



3 5 7 1  
5 9 0 8 6 5 2 9 8 6 0  
3 6 8 5 3  
3 6 8 5 3  
3 5 7 1 5 4 7 2 1 3 6 8 5 3 9 2 3 5 7 1 1 2  
3 5 7 1 5 4 7 2 1 3 6 8 5 3 9 2 3 5 7 1 1 2  
8 5 3  
5 9 0 8 6 5 2  
5 9 9 5  
8 0 8

# Forma e jornada de trabalho

## Qual é a carga horária semanal em sua organização contábil?

	REGIÃO		
	Total	Capital/ Grande SP	Interior
40 horas semanais	27%	20%	42%
42 horas semanais	39%	43%	30%
44 horas semanais	34%	37%	29%
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>

**Atualmente, sua organização está trabalhando somente de forma presencial, somente home office/remoto ou de forma híbrida (presencial e remoto)?**

	REGIÃO		
	Total	Capital/ Grande SP	Interior
Somente Presencial	76%	74%	79%
Somente Home Office	3%	3%	3%
De forma híbrida	21%	23%	18%
Ajuda de custo para Home Office			
MÉDIA	R\$ 227,74	R\$ 237,27	R\$ 204,44
MEDIANA	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00
MODA	R\$ 200,00	R\$ 100,00	R\$ 200,00
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>

## Produtividade no home-office

	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Aumentou	19%	17%	23%
Se manteve	74%	73%	77%
Reduziu	7%	10%	-
<b>BASE</b>	<b>74</b>	<b>52</b>	<b>22</b>

## Controle de jornada

	REGIÃO		
	Total	Capital/ Grande SP	Interior
Relógio de ponto	69%	67%	72%
Aplicativos/dispositivos móveis	27%	28%	24%
Outros	4%	4%	4%
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>

## Sua organização adota horário fixo ou flexível?

	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Horário fixo	81%	79%	87%
Horário flexível	19%	21%	13%
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>

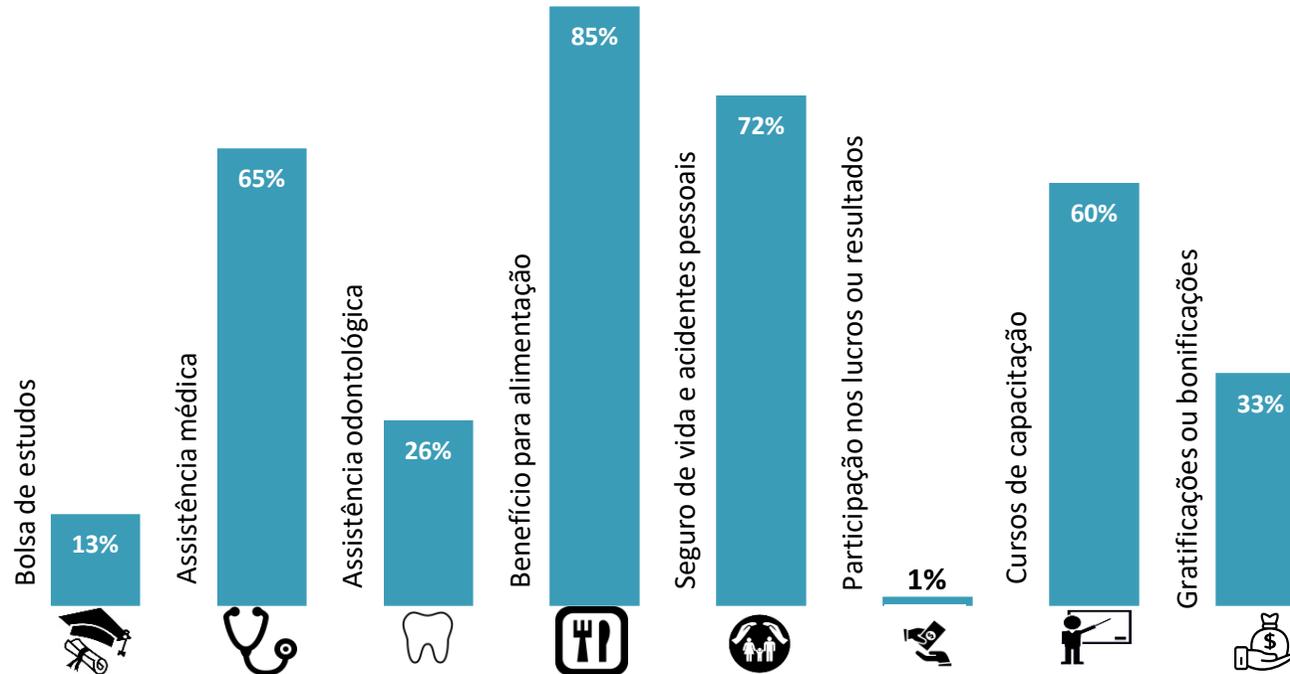


3 5 7 1  
5 9 0 8 6 5 2 9 8 6 0  
3 6 8 5 3  
3 6 8 5 3  
3 5 7 1 5 4 7 2 1 3 6 8 5 3 9 2 3 5 7 1 1 2  
3 5 7 1 5 4 7 2 1 3 6 8 5 3 9 2 3 5 7 1 1 2  
8 5 3  
5 9 0 8 6 5 2  
5 9 0 8

# Benefícios

## Concedidos aos Funcionários

## Benefícios concedidos aos funcionários – Resultado geral



## Sua organização contábil oferece bolsa de estudos?

	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Não oferece	87%	86%	90%
Sim, oferece bolsa integral	2%	2%	1%
Sim, oferece bolsa parcial	9%	9%	9%
Ambas	2%	2%	1%
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>

## Sua organização contábil oferece assistência médica para seus funcionários?

	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Sim	65%	70%	55%
Não	35%	30%	45%
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>

	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Somente para os funcionários	57%	56%	57%
Funcionários e familiares	43%	43%	43%
Não Respondeu	1%	1%	-
<b>BASE</b>	<b>200</b>	<b>142</b>	<b>58</b>

	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Com apólice de co-participação	2%	2%	-
Com desconto em folha	99%	98%	100%
<b>BASE</b>	<b>200</b>	<b>142</b>	<b>58</b>

## Sua organização contábil oferece assistência odontológica para seus funcionários?

	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Sim	26%	27%	25%
Não	74%	73%	75%
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>

	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Somente para os funcionários	40%	-	-
Funcionários e familiares	60%	-	-
<b>BASE</b>	<b>81</b>	<b>55</b>	<b>26</b>

	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Descontado em folha	84%	89%	73%
Não descontado	16%	11%	27%
<b>BASE</b>	<b>81</b>	<b>55</b>	<b>26</b>

## Gratificação ou bonificação por serviços prestados

Quadro de colaboradores	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Não gratifica ou dá bônus	67%	67%	68%
Gratifica por serviços entregues no prazo determinado	11%	12%	10%
Gratifica por serviços ou obrigações executadas	3%	1%	7%
Gratifica por novos clientes que tragam a sua organização	3%	1%	6%
Gratifica ou dá bônus por outros critérios	16%	19%	10%
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>

## Refeição

	REGIÃO		
	Total	Capital/ Grande SP	Interior
Vale refeição / alimentação	59%	62%	53%
Refeição fornecida no local	26%	26%	26%
Não fornece	15%	12%	21%
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>

	REGIÃO		
	Total	Capital/ Grande SP	Interior
R\$ 18,00 a R\$ 24,00	28%	30%	23%
R\$ 25,00 a R\$ 26,00	53%	50%	59%
R\$ 27,00 a R\$ 35,00	17%	18%	14%
Não Respondeu	2%	2%	4%
<b>MÉDIA</b>	<b>R\$ 24,60</b>	<b>R\$ 24,44</b>	<b>R\$ 24,96</b>
<b>MEDIANA</b>	<b>R\$ 25,00</b>	<b>R\$ 25,00</b>	<b>R\$ 25,00</b>
<b>MODA</b>	<b>R\$ 26,00</b>	<b>R\$ 26,00</b>	<b>R\$ 26,00</b>
<b>BASE</b>	<b>182</b>	<b>126</b>	<b>56</b>

## Sua organização contábil oferece seguro de vida e acidentes pessoais?

	REGIÃO		
	Total	Capital/ Grande SP	Interior
Sim	72%	79%	59%
Não	28%	21%	41%
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>

## Sua organização contábil oferece participação nos lucros ou resultados?

	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Sim	1%	1%	1%
Não	99%	99%	99%
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>

	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Como se fosse um 14º salário	25%	33%	-
Faturamento bruto	25%	-	100%
Semestral	25%	33%	-
Não Respondeu	25%	33%	-
<b>BASE</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>1</b>

## Sua organização contábil oferece cursos de capacitação?

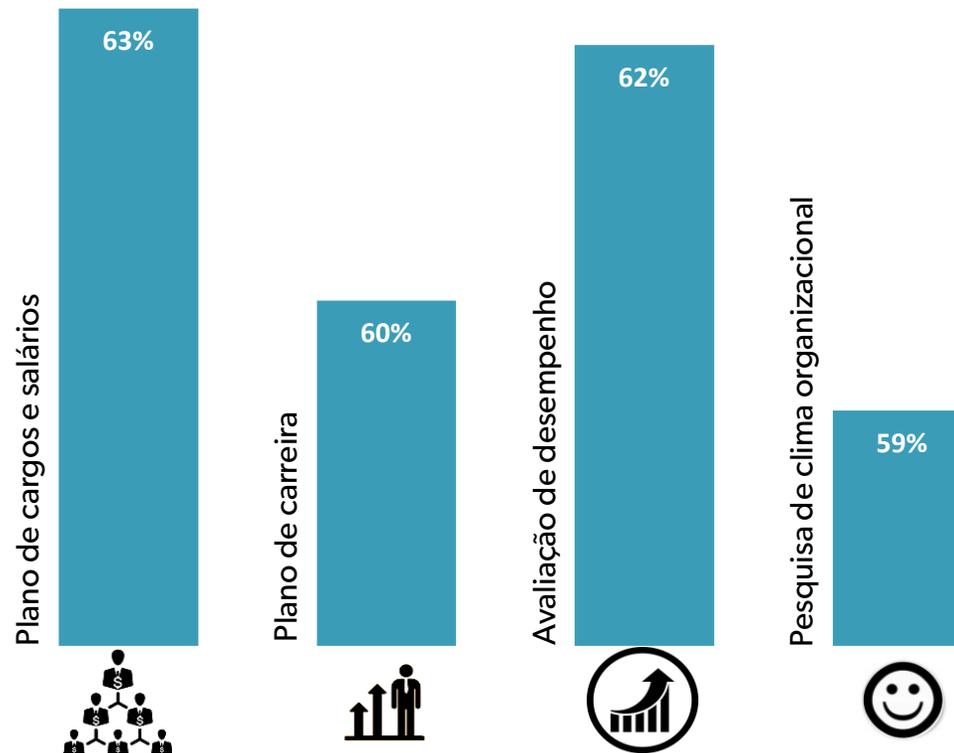
	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Sim	60%	63%	54%
Não	40%	37%	46%
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>



3 5 7 1  
5 9 0 8 6 5 2 9 8 6 0  
3 6 8 5 3  
3 6 8 5 3  
3 5 7 1 5 4 7 2 1 3 6 8 5 3 9 2 3 5 7 1 1 2  
8 5 3  
5 9 0 8 6 5 2  
5 9 0 8

# Instrumentos Gerenciais

## Instrumentos gerenciais



## Sua organização contábil possui plano de cargos e salários?

	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Sim	63%	67%	54%
Não	37%	33%	46%
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>

## Sua organização contábil possui plano de carreira?

	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Sim	60%	64%	53%
Não	40%	36%	47%
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>

## Sua organização contábil realiza avaliação de desempenho?

	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Sim	62%	64%	59%
Não	38%	36%	41%
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>

## Sua empresa realiza pesquisa de clima organizacional?

	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Sim	59%	61%	55%
Não	41%	39%	45%
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>



## Rotatividade no quadro de funcionários

	REGIÃO		
	Total	Capital/ Grande SP	Interior
Alta	22%	22%	21%
Média	46%	43%	52%
Baixa	30%	32%	27%
Não Respondeu	2%	3%	-
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>

## Em média, quantos funcionários foram admitidos em 2021?

Admitidos em 2021	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
1 funcionário	16%	15%	17%
2 funcionários	20%	22%	16%
3 a 5 funcionários	22%	22%	21%
6 ou mais funcionários	8%	8%	8%
Nenhum	34%	33%	38%
<b>MÉDIA</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>MEDIANA</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>MODA</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>

## Em média, quantos funcionários foram demitidos em 2021?

Demitidos em 2021	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
1 funcionário	12%	15%	8%
2 funcionários	8%	7%	10%
3 a 5 funcionários	14%	12%	17%
6 funcionários ou mais	17%	20%	12%
Nenhum	48%	46%	53%
<b>MÉDIA</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
<b>MEDIANA</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
<b>MODA</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>

## Folha de pagamento

	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Aumentou	25%	30%	17%
Manteve igual	62%	57%	72%
Diminuiu	12%	12%	10%
Não Respondeu	1%	1%	-
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>

## Folha de pagamento - percentual de gasto total em relação ao seu faturamento?

	REGIÃO		
	Total	Capital/ Grande SP	Interior
Até 30%	26%	31%	17%
De 31% a 40%	30%	31%	29%
De 41% a 50%	23%	23%	23%
Mais de 50%	18%	12%	29%
Nenhum	3%	3%	3%
<b>MÉDIA</b>	<b>40</b>	<b>37</b>	<b>46</b>
<b>MEDIANA</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>48</b>
<b>MODA</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>40</b>
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>



3 5 7 1  
3 5 7 1  
5 9 0 8 6 5 2 9 8 6 0  
3 6 8 5 3  
3 6 8 7 5 3  
3 5 7 1 5 4 7 2 1 3 6 8 5 3 9 2 3 5 7 1 1 2  
8 5 3  
5 9 0 8 6 5 2  
5 9 0 8

# Uso de Tecnologia

## Investimento em tecnologia

	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Investiu em tecnologia	75%	82%	62%
Não investiu em tecnologia	25%	18%	38%
<b>MÉDIA</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>MEDIANA</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>MODA</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>BASE</b>	<b>308</b>	<b>203</b>	<b>105</b>

	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Integração do sistema interno do escritório	73%	80%	60%
Integração do sistema com os clientes	58%	62%	50%
Uso do ERP do cliente	58%	60%	53%
Ferramentas de controle de produtividade	56%	58%	52%
Ferramentas de validação de conteúdo fiscal	60%	63%	54%
Ferramentas de robotização e automação de processos	40%	41%	37%
Algum outro	27%	29%	25%

## Resultados dos investimentos em tecnologia

Produtividade	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Aumentou	72%	70%	75%
Manteve igual	27%	28%	25%
Diminuiu	2%	2%	
<b>BASE</b>	<b>232</b>	<b>167</b>	<b>65</b>

Quadro de colaboradores	Total	REGIÃO	
		Capital/ Grande SP	Interior
Aumentou	59%	59%	58%
Manteve igual	38%	38%	37%
Diminuiu	3%	2%	5%
<b>BASE</b>	<b>232</b>	<b>167</b>	<b>65</b>

# BUSCANDO PRODUTOS E SERVIÇOS QUE FACILITARÃO O SEU DIA A DIA?

ACESSE A **CONTÁBIL STORE**, A MAIOR LOJA  
VIRTUAL DO SEGMENTO CONTÁBIL.

Em nossa prateleira, você  
encontrará o que há de  
mais atual no mercado, com  
economia e praticidade.

- PRODUTOS
- SERVIÇOS
- CURSOS
- SOLUÇÕES



COMPRAS  
100% ON-LINE



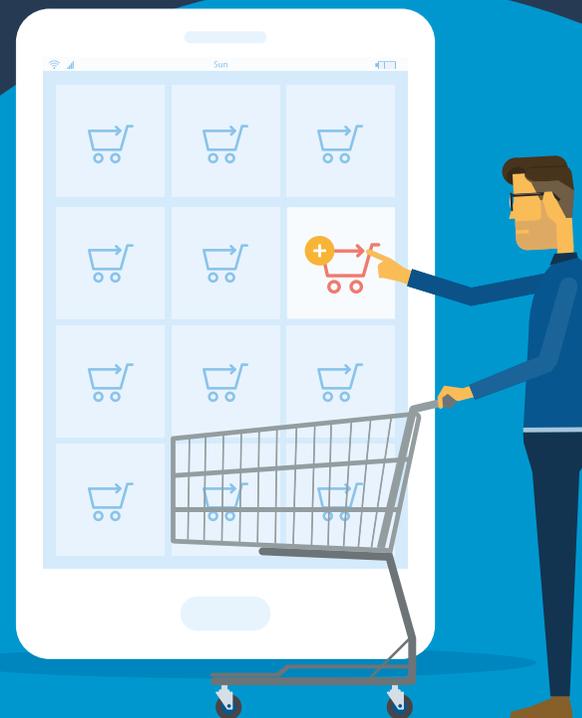
AQUISIÇÃO  
COM SEGURANÇA



GARANTIA  
DE QUALIDADE



ECONOMIA  
E VARIEDADE



[CONTABILSTORE.ORG.BR](http://CONTABILSTORE.ORG.BR)



# CONHEÇA OS SERVIÇOS QUE O SESCON-SP E A AESCON-SP OFERECEM PARA VOCÊ



PROGRAMA DE QUALIFICAÇÃO  
EM EXCELÊNCIA CONTÍNUA

**UNISESCON**  
EDUCAÇÃO PERMANENTE PARA PROFISSIONAIS



CONTÁBIL  
STORE

PRODUTOS E SERVIÇOS PARA  
CONTADORES E EMPRESÁRIOS

PROJETO  
**LGPLD**  
SESCON-SP

SOCIETÁRIO  
& LEGAL  
SESCON-SP

CENTRAL DE  
SERVIÇOS  
SESCON-SP

CONSULTORIA  
JURÍDICA  
SESCON-SP

CERTIFICAÇÃO  
DIGITAL  
SESCON-SP



REPRESENTANDO E APOIANDO  
O **EMPREENDEDORISMO**  
INOVAÇÃO | EXCELÊNCIA 2022-2024

WhatsApp: (11) 3304-4416

E-mail: [relacionameto@sescon.org.br](mailto:relacionameto@sescon.org.br)

[www.sescon.org.br](http://www.sescon.org.br)